



BACHELOR

**HUMAN RESOURCES  
MANAGEMENT**

WERK MET **MENSEN,**  
BOUW AAN **ORGANISATIES**

2026 - 2027

**howest**  
/ hogeschool

## » OP DE COVER



### Falke Ponjaert

Als Oostendenaar was studeren in Brugge een logische keuze, dankzij de korte treinreis van 15 minuten. De ligging van Howest vlak naast het station maakt het extra handig. Na meerdere hogescholen te hebben bezocht, voelde ik me bij Howest het meest welkom. De persoonlijke begeleiding en aandacht voor studenten spraken me meteen aan.

De opleiding HRM past perfect bij mijn interesses in het bedrijfsleven én mensen. Ik wil een rol spelen binnen een organisatie, maar zonder het menselijke aspect uit het oog te verliezen. HR biedt de ideale mix van beide, met gevarieerde taken en heel veel carrièremogelijkheden in verschillende sectoren.



## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

### » IETS VOOR JOU? *Doe de check!*

- Je bent iemand die goed verschillende standpunten in een **oplossing** kan verzoenen?
- Je bent iemand die houdt van **structuur en overzicht**.
- Je bent een **teamspeler** en gelooft in ieders **talenten**.
- Je kan anderen **goed motiveren** en op hun gemak stellen.
- Je kan **goed luisteren** en hebt oog voor wat anderen belangrijk vinden.
- Je bent **geïnteresseerd in organisaties** en wil begrijpen hoe ze functioneren.



### **HRM: de kracht van mensen**

Heb je je al eens afgevraagd wat een organisatie echt doet werken? Het antwoord is simpel: de mensen! In de bachelor Human Resources Management (HRM) leer je hoe je mensen kan motiveren, ondersteunen en sterker maken. Je ontdekt hoe je anderen helpt het beste uit zichzelf te halen, hun talenten te laten groeien en hoe je ervoor zorgt dat collega's beter samenwerken. Daarnaast ontwikkel je de skills om teams te begeleiden en ervoor te zorgen dat iedereen op de juiste plek zit.

### **Word een allround HR-professional**


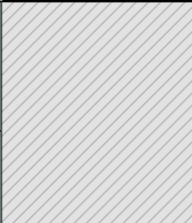


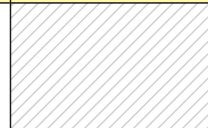

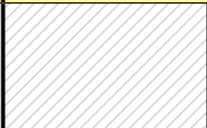

De arbeidsmarkt verandert razendsnel. Daarom leiden we je op tot een hands-on, sociaalvaardige, communicatieve en digitaal sterke HR-professional. Je leert zowel oog te hebben voor de medewerkers als voor het grotere plaatje van de organisatie. Als HR-professional heb je daarbij altijd aandacht voor diversiteit en inclusie.


Tijdens de opleiding verdiep je je in duurzame oplossingen voor uitdagingen zoals werkplezier, stress en motivatie. Je krijgt de tools om medewerkers te coachen en hen te helpen hun volledige potentieel te bereiken. Tegelijk ontdek je hoe je organisaties ondersteunt bij het creëren van een fijne werkomgeving, met aandacht voor werkbaar werk, welzijn en persoonlijke groei.


### **Door en door praktijkgericht**

In de bachelor Human Resources Management pas je meteen toe wat je leert. Tijdens stages en projecten in organisaties ontdek je hoe je als HR-professional echt het verschil kan maken. Je begeleidt teams en leidinggevenden, werkt aan personeelsstrategieën en verbetert werkprocessen, waardoor je perfect voorbereid bent op de uitdagingen in het werkveld, zowel lokaal als internationaal.

# »» STUDIEPROGRAMMA 2026-2027

|                                       | SEMESTER 1 (30 SP)                                  | SEMESTER 2 (30 SP)  | SEMESTER 3 (30 SP)  | SEMESTER 4 (30 SP)                | SEMESTER 5 (30 SP)                  | SEMESTER 6 (30 SP)  |
|---------------------------------------|---|---|---|-----------------------------------|--|---|
| MENS-<br>WETENSCHAPPELIJKE<br>CONTEX  | Groepsdynamica<br>(3 SP)                            | Organisaties en<br>maatschappij<br>(5 SP)   | Organisatieleer (3 SP)<br><br>Organisatie-<br>psychologie (5 SP)                    | Verander-<br>management (3 SP)    | Arbeidsethiek en<br>deontologie (3 SP)   |                                  |
| ECONOMISCH-<br>JURIDISCHE<br>CONTEX   | Collectief en<br>individueel<br>arbeidsrecht (6 SP) | Sociaal<br>zekerheidsrecht (5 SP)   | Economie en arbeid<br>(3 SP)  | Verloning (6 SP)                  | Financieel<br>management (5 SP)  |   |
| HR-PROCESSEN                          | Inleiding HRM (3 SP)                                | Instroom (5 SP)   | Doorstroom (7 SP)   | Uitstroom (3 SP)                  | Project 3: Change<br>management (6 SP)   |   |
|                                       |   |   | Project 1: HR-<br>processen (3 SP)  |                                   | Interdisciplinair<br>samenwerken (4 SP)  |   |
|                                       |   |   |   |                                   | (Internationale) HRM trends (6 SP)  |   |
| PROFESSIELE<br>COMMUNICATIE           | Gespreks-<br>vaardigheden (5 SP)                    | Communicatie:<br>instroom (3 SP)  | Communicatie:<br>doorstroom (3 SP)  | Communicatie:<br>uitstroom (3 SP) |                                     |   |
|                                       | Professionele<br>communicatie (4 SP)                | Communication<br>professionelle<br>/ Professional<br>communication 1 (3 SP)         | Communication<br>professionelle<br>/ Professional<br>communication 2 (3 SP)         |                                   |  |   |
| PROFESSIELE<br>ONTWIKKELING           | Mijn talentontwikkeling 1 (3 SP)                    |   | Mijn talentontwikkeling 2 (3 SP)  |                                   | Mijn talentontwikkeling 3 (3 SP)   |   |
|                                       |   |   |   |                                   | Keuzemodule (3 SP)   |   |
| EVIDENCE-BASED EN<br>DATAGEDREVEN HRM | Basis van onderzoek<br>(3 SP)                       | Kwantitatief en<br>kwalitatief onderzoek<br>(6 SP)                                  | HRM business<br>intelligence (3 SP)   | Project 2: HR<br>analytics (3 SP) | Bachelorproef (9 SP)   |   |
|                                       | HRM dataverwerking<br>(3 SP)                        |   |   |                                   |  |   |
| LEREN IN HET<br>WERKVELD              | Werkplekverkenning<br>(3 SP)                        |  |  | Stage 1 (6 weken)<br>(9 SP)       |                                   | Stage 2 (15 weken)<br>(21 SP)  |

 Kortlopende mobiliteit: binnen deze vakken kan je kiezen voor een kortlopende buitenlandse ervaring.

 Langlopende mobiliteit: binnen deze vakken of semesters kan je kiezen voor een buitenlandse studie of stage.

Meer weten over **studiepunten (SP)**? Surf naar [www.howest.be/studiepunten](http://www.howest.be/studiepunten)

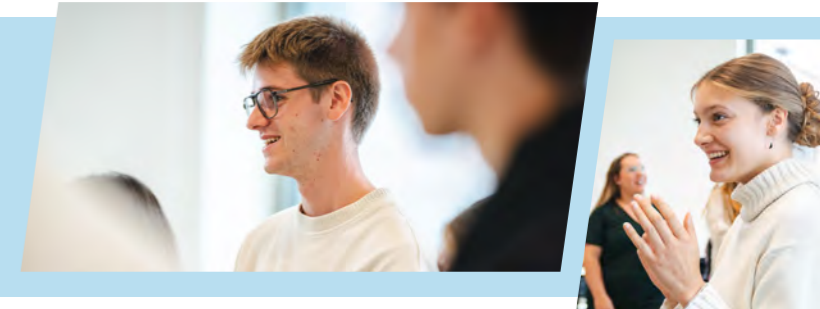
Programma onder voorbehoud

# »» DE 4 DYNAMISCHE ROLLEN van ons programma!

## 1 Employee Champion

Je ontdekt hoe je de juiste mensen kan aantrekken en ervoor kan zorgen dat ze zich op een duurzame manier kunnen ontwikkelen, met oog op werkbaar werk.

*toegankelijk betrokken verbindend open-minded*



## 2 Administrative Expert

Je leert processen en procedures uittekenen op basis van sociaal-juridische kennis. Je ontdekt de kracht van HR-rapportering met de juiste cijfers en data.

*accuraat leergierig doelgericht*



## 3 Strategic partner

Je verdiept je in strategische doelstellingen van organisaties met aandacht voor de belangen van de medewerkers.

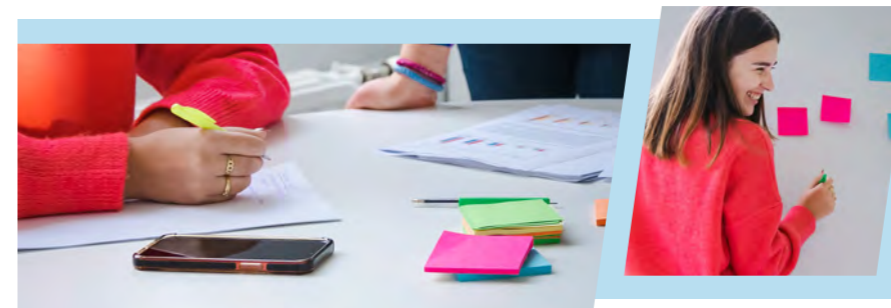
*oplossingsgericht stressbestendig kritisch loyaal*



## 4 Change Agent

Je ontwikkelt de vaardigheden om veranderingen te begeleiden en krijgt inzicht in kansen voor zowel medewerkers als de organisatie.

*overtuigend communicatief flexibel*





## » WAAR KOM JE LATER TERECHT?

Met de bacheloropleiding Human Resources Management bouw je aan een toekomst met veel mogelijkheden. Of je nu bij een klein, middelgroot of groot bedrijf/organisatie wil werken, je krijgt een brede basis waarmee je overal terecht kan. Je kan werken op een hr-afdeling, in selectiekantoren of bij sociaal secretariaten.

Met deze opleiding kun je aan de slag in functies zoals hr-medewerker, hr-business partner, hr-officer, personeelsmedewerker, recruiter, payroll advisor of wellbeing officer. Je krijgt de kans om te werken in verschillende sectoren, afhankelijk van jouw interesses. Of je nu mensen wil helpen bij hun loopbaan, bedrijven en organisaties wil laten groeien, of ervoor wil zorgen dat medewerkers zich goed voelen op hun werk, deze opleiding geeft je de juiste start om je doelen te bereiken.

### Verder studeren?

Na deze bachelor ben je niet alleen klaar voor de arbeidsmarkt, maar ook gewapend om je kennis verder te verdiepen. Human Resources Management is een goede opstap naar de masters Toegepaste Economische Wetenschappen, Sociaal Werk, Bedrijfspsychologie en Personeelsbeleid, Bedrijfseconomie of Handelswetenschappen.



## » AAN HET WOORD



**Quincy Vanroose**  
**Student**

3<sup>de</sup> jaar Human Resources Management

“De bachelor Human Resources Management focust op de vier rollen van een hr-professional. Het ‘human’ gedeelte is belangrijker dan ooit en de relatie hiermee wordt ons door ervaren specialisten aangeleerd. Elk vak vormt een toepassing van wat we later nodig hebben. Als werkstudent in een kleine onderneming, merk ik nu al dat ik heel wat kan meenemen naar het werkveld. Een echte aanrader voor wie het welzijn van medewerkers graag combineert met het bedrijfskundige luik.”



**Sara Claessens**  
**Afgestudeerde**

IT-Planet

“Hr is het kloppende hart van elke organisatie, daar ben ik van overtuigd. Aan Howest ontdekte ik mijn passie voor mensen. Ondertussen werk ik als HR Business Partner bij IT-Planet. Samen met HR-Planet, X-Care in Motion en Planet Group Interim & Recruitment vormen we Planet Group, expert in flexibele en tijdelijke staffing. Ik hou ervan te werken met mensen en voor mensen, en mee te bouwen aan een menselijk hr-beleid.”



**Vincent Delbaere**  
**Werkveld**

HR-director bij Euroclear

“Als HR director bij Euroclear verwelkom ik elk jaar Howest-studenten om kennis te maken met ons internationale hr-beleid. Als gastdocent deel ik mijn eigen hr-ervaringen ook vanuit een internationaal perspectief. De nieuwe bacheloropleiding zal voorzien in de nodige HRM-competenties vanuit een economische, juridische en zeker ook menswetenschappelijke context. Werken met mensen en voor mensen, daar draait het namelijk om op de hr-afdeling.”

## » ONTDEK ONZE CAMPUSSEN IN BRUGGE

### **Bruisende campussen**

Onze gloednieuwe campus ligt superdicht bij het station van Brugge en op wandelafstand van hotspots zoals de Grote Markt, de Burg, de vele winkels en de uitgaansbuurt. Met moderne leslokalen, ons groene park om te ontspannen en de Howest Community die altijd voor je klaarstaat, zit je ook op onze campus helemaal goed. De gezellige studentenrestaurants serveren gezonde en lekkere slaatjes, warme maaltijden, pasta's en broodjes aan studentvriendelijke prijzen.

### **Topstad voor studenten!**

Brugge heeft alles in huis om je studententijd onvergetelijk te maken. Hippe koffiebars, gezellige cafés, sfeervolle pleinen en tal van evenementen, hier valt altijd iets te beleven. De warme en gastvrije sfeer van de stad zorgt ervoor dat je je hier meteen thuis voelt. Bovendien zijn alle belangrijke plekken gemakkelijk te voet of met de fiets bereikbaar, waardoor je in no time kunt genieten van alles wat deze prachtige stad te bieden heeft.



## » DAAROM KIEZEN ONZE STUDENTEN VOOR HOWEST

### **Persoonlijke begeleiding**

Bij Howest staan de lectoren altijd voor je klaar. Ze zijn vlot aanspreekbaar en kennen je bij naam. Met aandacht voor jouw persoonlijke groei, begeleiden ze je door je hele studietraject. Heb je misschien niet de ideale vooropleiding, maar wel de passie en inzet? Wij helpen je om je droom waar te maken. Extra studietoetsen nodig? Stuvia staat voor je klaar!

### **Je mag zijn wie je bent**

Bij Howest kan je jezelf zijn. Je hoeft je niet aan te passen om erbij te horen. We geloven in de kracht van diversiteit en de unieke talenten van elke student. We helpen je om het beste uit jezelf te halen.

### **Praktijkgerichte opleidingen**

Theorie is belangrijk, maar bij Howest staat een hands-on aanpak centraal. Daarom duik je vanaf de start van je opleiding in de praktijk. Dankzij stages, bedrijfsbezoeken en projecten groei je stap voor stap uit tot een young professional die klaar is om te starten.

### **Warme community**

Bij Howest kom je terecht in een hechte klasgroep waar iedereen elkaar kent. De sfeer is warm en ondersteunend, waardoor je je snel thuis voelt. Er is tijd voor persoonlijke begeleiding en veel ruimte voor interactie en samenwerking tussen studenten onderling. Zo krijg jij de kans om je in een vertrouwde en veilige omgeving te ontplooiën.

Bezoek de campus en maak kennis met de opleiding [howest.be/kennismaken](https://howest.be/kennismaken)





## » INTERNATIONALISERING

Elke Howest-opleiding zit boordevol **internationaliseringskansen**. Je krijgt daardoor de kans om je internationale en interculturele skills te ontwikkelen. Dankzij een semester of goed begeleide stage in het buitenland krijg je een fris perspectief en ontdek je nieuwe mogelijkheden.

Zo'n internationale ervaring levert je ook nieuwe vriendschappen op, helpt je omgaan met diversiteit en geeft je meer zelfvertrouwen. **Onze afgestudeerde Howesters merken dat ook werkgevers enthousiast zijn over hun buitenlandse ervaring.** Ze waarderen de flexibiliteit, ondernemende mindset en zelfstandigheid die je ermee opbouwt.

Howest maakt bovendien deel uit van **RUN-EU**, een Europees netwerk van tien universiteiten uit negen landen dat korte uitwisselingen naar Finland, Ierland, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Roemenië, Spanje of Tsjechië mogelijk maakt.




Mail International Office voor meer info via [international.office@howest.be](mailto:international.office@howest.be)

[www.howest.be/naar-het-buitenland](http://www.howest.be/naar-het-buitenland)

[howest\\_international](https://www.instagram.com/howest_international)

### Facts & Figures

  
**30%**  
van Howest studenten heeft een buitenlandse ervaring

  
**1.537**  
internationale studenten

  
**117**  
verschillende nationaliteiten

proud member of  REGIONAL UNIVERSITY NETWORK EUROPEAN UNIVERSITY

## » LAAT JE VERDER INSPIREREN

Infodagen in Brugge, Kortrijk en Oudenaarde



⌚ 10u-16u



⌚ 10u-16u



⌚ 10u-16u



⌚ 10u-16u



⌚ 17u-19u30



meer info: [howest.be/infodagen](http://howest.be/infodagen)

## » BESLIST? *Let's go!*

- 1 Inschrijven**  
Heb je de knoop doorgehakt? Dan kan je overgaan tot je inschrijving. Meer info via [howest.be/inschrijven](http://howest.be/inschrijven)
- 2 Instapcursussen**  
Toekomstige Howest-studenten kunnen instapcursussen volgen om zich voor te bereiden, met basiskennis en een voorproefje van de opleiding. Het overzicht van de cursussen is online beschikbaar vanaf april.
- 3 Onthaaldagen**  
Tijdens de onthaaldagen ontvang je informatie over je lessenrooster, reglementen, studentenbegeleiding, en je Howest e-mailaccount.
- 4 Begin van de lessen**

**Alles voor een vlotte start!**




## » INTERESSE IN DEZE OPLEIDING?



Mail naar [hrm@howest.be](mailto:hrm@howest.be)

[www.howest.be/hrm](http://www.howest.be/hrm)

 [howest\\_hrm](https://www.instagram.com/howest_hrm)

 [howestbe](https://www.tiktok.com/howestbe)

